Government Publications

CAI J720 -1991 -E62

EG2 UUUAL DOLLARS



A Booklet for *Employers* on Equal Pay for Work of Equal Value

Canadian Human Rights Commission Commission canadienne des droits de la personne

Catalogue no. HR 21-36/3-1991 ISBN 0-662-58264-0

This publication is available upon request, as a sound recording, in large print, in braille and on computer diskette.

April 1991





As an employer within the federal jurisdiction, you have a responsibility to ensure that workers in your establishment receive equal pay for work of equal value.

Equal pay for work of equal value, or pay equity, has been

a requirement of the Canadian Human Rights Act since 1978. It is now policy in eight of Canada's provinces and the Yukon Territory, as well as some countries of the European Economic Community, the Scandinavian countries, Australia, New Zealand and many American states.

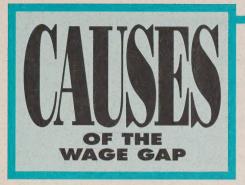
The Canadian Human Rights Commission ensures compliance with federal equal pay policy with Labour Canada, and encourages employers to actively achieve pay equity through their own initiatives. Enforcement of federal equal pay legislation relies on complaints and investigations rather than mandatory timetables. It is, however, no less an employer's obligation. This booklet will explain to employers governed by the Act what their rights and responsibilities are. It will also discuss why pay equity legislation was introduced, what its costs are, how it is implemented and the Commission's role.



To understand why pay equity is required by Canadian law, we must look at the difference between salaries for male-dominated and female-dominated jobs. Women working full-time make an average of only sixty-six cents for every dollar earned by men. This

is due partly to the lower salary scale of those jobs in which women tend to be concentrated, such as clerical work, sales and nursing. The wage gap between men and women has narrowed just eight percentage points since the late 1960s.

The persistence of the wage gap is more than an interesting statistical footnote. The underpayment of women workers has a direct effect on the financial well-being of many Canadian women and their families.



We all know that the market
- supply and demand - plays
a central role in wage setting.
Differences in education,
hours of work and
experience are all
partly responsible for pay

discrepancies between men and women. But not all of the wage gap is caused by market forces. Canadian economists have estimated that twenty to thirty percent of the gap is due to discriminatory attitudes toward women and the jobs they have traditionally held, attitudes that have become ingrained in the economic system. Pay equity programs deal with this part of the wage gap.

Some of the wage gap is a result of deliberate policies in the past. Minimum and "family" wage laws passed in the first decades of this century effectively set women's base salaries about a third lower than men's. As a matter of fact, the legal minimum wage in some parts of Canada was lower for women until the early 1970s.

Why was this so? Partly because of prevailing perceptions about family responsibilities. Since men were seen as the breadwinners who supported the family, it was thought they should be better paid than women. Wages earned by women were regarded as little more than "pin money" or pocket change for secondary expenses.

A more general tendency to undervalue women's work also played a role. Studies show that to this day, many people give lower ratings to résumés, works of art or job performance if they believe they are evaluating a woman's efforts rather than a man's.

Lower pay rates for female-dominated occupations became an accepted part of compensation systems. Although women's roles and attitudes toward them have changed dramatically, the undervaluing of work done by women has not yet been eliminated from compensation practices. Few employers today consciously pay women less for their work. But such patterns remain in the system and they must be understood and dealt with before true equality between the sexes can be attained.

Pay equity seeks to narrow the wage gap by comparing jobs that could not be compared under the "equal pay for equal work" legislation passed in the 1950s because the latter required comparisons between jobs that resembled each other in every way. In contrast, pay equity relies on comparisons between jobs that have a similar overall value. It is the jobs themselves that are neutrally evaluated, not the people in those jobs. When jobs have the same total value, discrimination in wages is not permitted regardless of how many male and female employees are doing those jobs.



Pay equity legislation defines value as a composite of four factors — skill, responsibility, effort and working conditions.

Job evaluation plans are used to determine the value of each job in a consistent, equitable manner.

Job evaluation plans are not new. They have been used in large corporations for half a century. Data collected by government agencies show that a majority of establishments use job evaluation plans that could be adapted for pay equity purposes. The principle is simple. Each job must be rated in a way which is fair, unbiased and uniform. The content of jobs is broken down by the job evaluation plan into a standardized set of elements which fall under the four factors mentioned above. Points are awarded to jobs being evaluated, element by element, according to a standard scoring system. Evaluators must be careful not to overlook elements of work done by women that have been ignored or undervalued in the past, elements such as manual dexterity, record-keeping and exposure to illness.

After jobs are rated on each factor, the evaluator totals the scores. Jobs that appear quite different may still receive the same final score. Let's say, for example, that the maledominated job of hospital research technician receives 125 points for skill, 55 for responsibility, 50 for effort and 20 for working conditions. That job is "worth" a total of 250 points. Now let's say that the female-dominated job of nutritionist working in the same hospital receives 145 points for skill, 65 for responsibility, 30 for effort

and 10 for working conditions. Overall, it also scores 250 points. Therefore, the nutritionist should be paid the same salary as the technician.

Under federal legislation, dominance of men or women in jobs is determined through the use of simple percentages – 70 per cent of the occupational group if it has fewer than 100 members in the establishment being considered, 60 per cent if it has 100 to 500 members and 55 per cent if it has over 500 members.

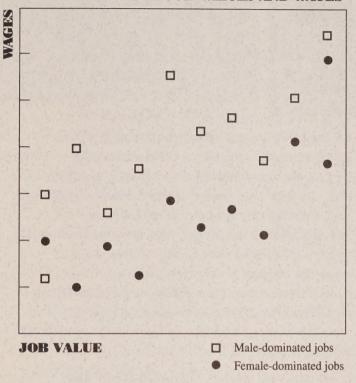
Only a few situations exist in which unequal wages for work of equal value may be justified. Under the Act, they include gaps resulting from different performance appraisals, seniority, red-circling, demotion, training assignments and internal labour shortages. Unless a wage difference identified through job evaluation is produced by one of these factors, the employer must eliminate it.



Once job evaluation has been used to determine the worth of different jobs, the wage rates of underpaid female-dominated jobs

must be adjusted. The size of adjustments is calculated by plotting the job scores of male-dominated jobs and female-dominated jobs on a graph against wages.

MALE AND FEMALE JOB VALUES AND WAGES



Unjustified wage differences must be eliminated through increases in the salaries of underpaid employees. The law does not allow any lowering of pay to achieve equity. There are various methods for raising undervalued femaledominated jobs to the salary levels of male-dominated jobs. One widely used approach is to draw a line through the average salaries of relevant male-dominated jobs and bring each of the average salaries of the underpaid femaledominated jobs up to that line. Whatever method is chosen, the basic result must be the same - no job can be less well paid just because it is dominated by members of one sex.



Implementing equal pay for work of equal value costs less than one might think. In Ontario, which legislated comprehensive pay equity in 1987, the average cost of adjustments has been estimated at between 0.8 and 2.5 per cent of one year's payroll.

Cost to the economy as a whole is also limited. Employment of women does not drop significantly, for example, even when wages rise to ensure equality. In Australia, which implemented across-the-board pay equity in 1972, female employment rates fell just 0.5 per cent as a result of wage adjustments. Also, the adoption of equal pay for work of equal value by most Western countries means that pay equity's impact on competitiveness is minor. Moreover, recent research has indicated that raising the salaries of undervalued jobs may actually increase profitability by improving morale and productivity while reducing turnover.

In any case, what is spent on pay equity is only what those working in predominantly female jobs should always have been getting. Low women's wages have, in fact, been subsidizing employers and male employees for decades. Adjustments made to salaries in female-dominated fields are not gifts; they are the right of all employees who have not been paid fairly in the past.

STARTING THE PROCESS

Under the Canadian Human Rights Act, persons working within federal jurisdiction, including employees of the federal public service, Crown corporations and the banking, interprovincial transportation and telecommunications industries, have the right to file a complaint with the Canadian Human Rights Commission if they feel underpaid because of their sex. After the Commission has been contacted by an employee, it examines the allegations to confirm that they may, in fact, constitute a case of pay discrimination which falls under the Commission's jurisdiction. If so, the Commission appoints an investigator who gathers job-related information, conducts a job evaluation and reports to the Commission on whether there is discrimination and what wage adjustments, if any, are needed. All parties are informed of the investigator's recommendations and are free to negotiate a settlement at any time in the course of an investigation. If they fail to reach a settlement and the Commission believes that further action is warranted, a conciliator may be appointed or a tribunal established to settle the case. Tribunal decisions may be appealed to the courts. To date, a little more than half of all equal pay complaints have been discontinued or dismissed. The remainder have been settled with wage adjustments.

The complaints process, unfortunately, is long, litigious and often expensive. The Commission believes it is far better when employers take the lead on equal pay by launching initiatives to close the wage gap in cooperation with employees and their unions. If carried out properly, pay equity initiatives can resolve equal pay problems before they reach the complaint stage, improve morale

in the workplace and ensure compliance with legislation without causing unnecessary confrontation, disruption and costs. The Commission welcomes such initiatives and is always prepared to provide technical advice to help ensure their success.

HOW TO CONTACT THE CANADIAN HUMAN RIGHTS COMMISSION

The Commission would like to hear from you. We have material on equal pay for work of equal value and cases dealt with under the current legislation which you may find useful. We also organize periodic workshops to inform employers and employees about their rights and responsibilities under the Act.

Please contact our national office or the regional office nearest you. You can write or call collect:

THE CANADIAN HUMAN RIGHTS COMMISSION

NATIONAL OFFICE

320 Queen St., 14th Floor Place de Ville, Tower A Ottawa, Ont. K1A 1E1

Telephone: (613) 995-1151

Telecommunications Devices for the Deaf

(TDD): (613) 996-5211

REGIONAL OFFICES

Atlantic

310-5670 Spring Garden Rd. P.O. Box 3545 Halifax South Postal Station Halifax, Nova Scotia B3J 3J2 Telephone: (902) 426-8380

TDD: (902) 426-9345 Toll free: 1-800-565-1752

Quebec

330-1253 McGill College Ave.

Montréal, Que. H3B 2Y5

Telephone: (514) 283-5218 TDD: (514) 283-1869

National Capital

915-270 Albert St. P.O. Box 2052, Station "D" Ottawa, Ont.

K1P 5W3

Telephone: (613) 996-0026 TDD: (613) 998-5927

Ontario

1235 Bay St., Suite 200 Toronto, Ont. M5R 3K4 Telephone: (416) 973-5527

TDD: (416) 973-8912

Prairies

718-275 Portage Ave., East Winnipeg, Man. R3B 2B3 Telephone: (204) 983-2189

TDD: (204) 983-2882

Alberta and Northwest Territories

401-10506 Jasper Ave. Edmonton, Alta.

T5J 2W9

Telephone: (403) 495-4040 TDD: (403) 495-4108

Western

600-609 West Hastings St. Vancouver, B.C.

V6B 4W4

Telephone: (604) 666-2251 TDD: (604) 666-3071

Pièce 600 609, rue West Hastings 1san() VLWE: (403) 482-4108 Téléphone: (403) 495-4040 **ESJ 2W9** Edmonton (Alberta) Pièce 401 10506, avenue Jasper Alberta et Territoires du Nord-Ouest YLWE: (204) 983-2882 Téléphone: (204) 983-2189 K3B 2B3 Winnipeg (Manitoba) Pièce 718 275, avenue Portage est Prairies YLWE: (410) 973-8912 Téléphone: (416) 973-5527 W2K3Kt Toronto (Ontario) Pièce 200 1235, rue Bay Ontario ATME: (613) 998-5927 Téléphone: (613) 996-0026 KIB 2M3 Ottawa (Ontario) C.P. 2052, succursale D Pièce 915 270, rue Albert Capitale nationale YLWE: (514) 583-1869 Téléphone: (514) 283-5218 H3B 2Y5 Montréal (Québec) Pièce 330 1253, avenue McGill College Québec

VLME: (604) 666-3071

Vancouver (Colombie-Britannique)

748 4W4

DEOLLS DE LA PERSONNE IV COMMISSION CYNYDIENNE DES COMMENT COMMUNIQUER AVEC

responsabilités aux termes de la Loi. employeurs et les employés de leurs droits et organisons des ateliers périodiques pour informer les publications qui pourraient vous intéresser. En outre, nous plaintes traitées en application de la loi actuelle, avons des publications sur la parité salariale et sur les La Commission vous invite à communiquer avec elle. Nous

vous par écrit ou par téléphone, à frais virés. Commission ou au bureau régional le plus près de chez Vous pouvez vous adresser à l'administration centrale de la

DROLLS DE LA PERSONNE TY COMMISSION CYNYDIENNE DES

320, rue Queen, 14º étage ADMINISTRATION CENTRALE

malentendants (ATME) : (613) 996-5211 Appareil de télécommunications pour les Téléphone: (613) 995-1151 KIY IEI

BURBAUX RÉCIONAUX

Ottawa (Ontario) Place de Ville, Tour A

YLWE: (605) 456-9345 Téléphone: (902) 426-8380 B31 317 Halifax (Nouvelle-Ecosse) Bureau postal d'Halifax-Sud C.P. 3545 Pièce 310 5670, chemin Spring Garden Atlantique

Sans frais: 1-800-565-1752

Malheureusement, le recours au dépôt de plaintes peut se révéler très long, contentieux et souvent coûteux. La Commission estime qu'il est, de loin, préférable que les employeurs prennent l'initiative en matière de parité salariale en instaurant des mesures destinées à réduire l'écart salarial avec la collaboration des employés et des syndicats. Bien exécutées, ces mesures sont de nature à donnent lieu au dépôt d'une plainte, à améliorer le moral des employés en milieu de travail et à assurer le respect de la loi sans occasionner d'affrontements, de perturbations ou de coûts inutiles. La Commission voit d'un bon œil l'instauration de ces mesures et est toujours disposée l'instauration de ces mesures et est toujours disposée à donner des conseils techniques pour contribuer à leur succès.

AMORGESSUS Sussession of the suspension of the s

été réglées au moyen de rajustements salariaux. salariale ont été abandonnées ou rejetées. Les autres ont un peu plus de la moitié de toutes les plaintes de disparité être portées en appel devant une cour de justice. Jusqu'ici, pour régler l'affaire. Les décisions des tribunaux peuvent conciliateur peut être désigné ou un tribunal constitué estime nécessaire de prendre de nouvelles mesures, un incapables d'en arriver à un règlement et la Commission à n'importe quelle étape de l'enquête. Si elles sont de l'enquêteur et sont libres de négocier un règlement Toutes les parties sont informées des recommandations et, le cas échéant, sur les rajustements nécessaires. fait rapport sur l'existence ou l'absence de discrimination faits pertinents, effectue une évaluation de l'emploi et lui l'affirmative, elle désigne un enquêteur qui recueille les discrimination salariale relevant de sa compétence. Dans examine les allégations pour vérifier s'il y a bel et bien eu Dès qu'un employé a pris contact avec elle, la Commission personne s'il croit être sous-payé en raison de son sexe. auprès de la Commission canadienne des droits de la télécommunications, a le droit de déposer une plainte des compagnies de transport interprovinciales et de fédérale, des sociétés d'État, des banques ainsi que fédérale, y compris les employés de la fonction publique personne, quiconque travaille dans la sphère de compétence Aux termes de la Loi canadienne sur les droits de la

se situe, selon les estimations, le coût moyen des rajustements a fait l'objet d'une loi en 1987, Ontario, où la parité salariale qu'on pourrait le penser. En d'égale valeur coûte moins cher de rémunération pour un travail La mise en œuvre de l'égalité

entre 0,8 et 2,5 p. 100 de la masse salariale d'une année.

personnes qui travaillent dans des secteurs d'emploi à De toute façon, ce qui est consacré à la parité salariale, main-d'œuvre tout en réduisant son taux de roulement. rentabilité en améliorant le moral et la productivité de la d'emplois sous-payés pourrait en réalité accroître la fait, d'après des études récentes, augmenter la rémunération salariale n'a que peu d'incidence sur la compétitivité. En de rémunération pour un travail d'égale valeur, la parité occidentaux ont maintenant adopté le principe de l'égalité seulement. De plus, étant donné que la plupart des pays une diminution du taux d'emploi des femmes de 0,5 p. 100 généralisée en 1972, les rajustements salariaux ont entraîné plus équitables. En Australie, où la parité salariale s'est exemple, même lorsque les salaires augmentent pour être limités. L'emploi des femmes ne diminue pas, par Les coûts pour l'ensemble de l'économie sont également

injustement rémunérés par le passé. tout simplement de rendre justice à tous les employés à prédominance féminine ne sont pas des cadeaux; il s'agit rajustements salariaux effectués dans les secteurs d'emploi les employeurs et les employés de sexe masculin. Les des femmes a servi pendant des décennies à enrichir prédominance féminine. En fait, le manque à gagner c'est seulement ce qu'auraient toujours dû obtenir les

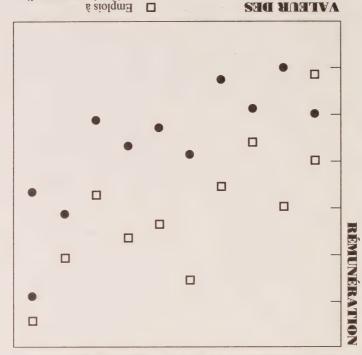
L'employeur doit éliminer les écarts salariaux injustifiés en augmentant la rémunération des employés sous-payés. La loi interdit de réduire les salaires pour en arriver à la rémunération des emplois sous-évalués à prédominance féminine au niveau de celle des emplois à prédominance masculine. Une méthode très répandue consiste à tracer une prédominance masculine et à porter au niveau de cette prédominance masculine et à porter au niveau de cette ligne le salaire moyen de chacun des emplois sous-payés à prédominance féminine. Quelle que soit la méthode choisie, le résultat fondamental doit être le même : aucun emploi ne doit être sous-rémunéré du seul fait que les membres d'un des deux sexes y prédominent.

Une fois que l'on a effectué une évaluation des emplois pour déterminer la valeur d'emplois différents, il faut rajuster le taux de rémunération des emplois sous-rémunérés à prédominance féminine. L'importance des rajustements se calcule en reportant les notes aux emplois à prédo-



minance masculine et celles attribuées aux emplois à prédominance féminine sur un graphique au regard des échelles de rémunération globales.

RÉMUNÉRATION ET VALEUR DES EMPLOIS DES HOMMES PAR RAPPORT AUX FEMMES



prédominance féminine

prédominance masculine

Emplois à

semblent très différents. Supposons, par exemple, qu'un technicien de recherche travaillant dans un hôpital obtienne 125 points pour ses efforts et 20 pour ses conditions de travail. Son emploi, qui est d'ailleurs un poste à prédominance masculine, « vaut », au total, 250 points. En revanche, une nutritionniste travaillant dans le même hôpital se voit accorder 145 points pour sa qualification, 65 pour ses responsabilités, 30 pour ses efforts et 10 pour ses responsabilités, 30 pour ses aussi 250 points. La nutritionniste, qui occupe un poste aussi 250 points. La nutritionniste, qui occupe un poste prédominance féminine, a donc droit au même salaire que le technicien.

Aux termes de la loi fédérale, la prédominance des hommes ou des femmes dans tel ou tel secteur d'emploi repose sur de simples pourcentages : 70 p. 100 du groupe professionnel si celui-ci compte moins de 100 membres dans l'établissement à l'étude, 60 p. 100 s'il compte de 100 à 500 membres, et 55 p. 100 s'il compte plus de 500 membres.

Il n'existe que quelques facteurs pour justifier la disparité salariale à l'égard d'emplois d'égale valeur. Selon la Loi, il s'agit notamment des appréciations du rendement, de l'ancienneté, du constat de surévaluation de poste, de la rétrogradation, des affectations de formation et des pénuries de main-d'œuvre. À moins que les écarts salariaux repérés au moyen de l'évaluation des emplois ne soient attribuables à l'un de ces facteurs, l'employeur doit les éliminer.

OUTINION ON SALEUR ÉGALE » 3

Selon la loi sur la parité salariale, la valeur des emplois s'établit en fonction de quatre éléments : la qualification, les responsabilités, les efforts et les conditions de travail. On se sert de plans d'évaluation des emplois pour déterminer la valeur de chaque emploi d'une manière uniforme et équitable.

le contact avec des malades. exemple, la dextérité manuelle, la tenue de registres ou et qui ont été ignorés ou sous-évalués par le passé, par oublier des éléments de travail accomplis par les femmes normalisé. Les évaluateurs doivent prendre soin de ne pas élément par élément, suivant un système de cotation sont accordés aux emplois faisant l'objet de l'évaluation, se rattachent aux quatre facteurs susmentionnés. Des points emplois est réparti en une série normalisée d'éléments qui cadre du plan d'évaluation des emplois, le contenu des évalué d'une manière juste, impartiale et uniforme. Dans le salariale. Le principe est simple : chaque emploi doit être emplois qui pourraient être adaptés aux fins de la parité d'établissements ont recours à des plans d'évaluation des gouvernementaux nous apprennent qu'une majorité siècle. Les données recueillies par les organismes Les grandes entreprises s'en servent depuis un demi-Les plans d'évaluation des emplois ne sont pas nouveaux.

Après avoir noté chaque facteur, l'évaluateur fait le total des points attribués aux emplois en question. Deux emplois peuvent se voir attribuer la même note totale même s'ils

accordent moins d'importance au curriculum vitæ, aux œuvres d'art ou au rendement au travail lorsqu'elles croient qu'il s'agit d'une femme plutôt que d'un homme.

On jugeait alors normal de prévoir, dans les systèmes de rémunération, des taux de salaire inférieurs pour les professions à prédominance féminine. Si le rôle des radicalement changé, on continue pourtant, dans le cadre des régimes de rémunération, de sous-évaluer le travail des consciemment aux femmes un salaire moindre pour leur travail. Mais la tendance à la sous-évaluation persiste et, si l'on veut instaurer une véritable égalité entre les sexes, il faut en prendre conscience et la corriger.

La parité salariale vise à rétrécir l'écart salarial en comparent des emplois qui ne pouvaient être comparés en vertu de la loi adoptée dans les années 50 (« à travail égal, salaire égal »), laquelle exigeait que les comparaisons soient faites entre des emplois en tous points semblables. La parité salariale établit des comparaisons entre des emplois dont la valeur globale est semblable. Ce sont les emplois eux-mêmes qui font l'objet d'évaluations impartiales, et non pas les personnes qui les exercent. Lorsque des emplois ont la même valeur totale, il n'est pas permis de pratiquer la disparité salariale, peu importe le nombre d'hommes ou de femmes qui les exercent.

Nous savons tous que le marché de l'offre et de la demande joue un rôle essentiel dans la détermination



des salaires. Les différences de niveaux de scolarité, d'heures de travail et d'expérience expliquent en partie la disparité salariale entre les hommes et les femmes. Mais l'écart salarial n'est pas attribuable en totalité aux forces du marché. Selon les économistes canadiens, entre vingt et trente pour cent de l'écart seraient attribuables à des attribudes discriminatoires à l'égard des femmes et des attribudes discriminatoires à l'égard des femmes et des fini par s'enraciner dans le système économique. C'est cette portion de l'écart que les programmes de parité cette portion de l'écart que les programmes de parité salariale veulent combler.

Cette forme de discrimination découle en partie de politiques datant du début du siècle. En effet, les lois sur le salaire minimum et sur la famille adoptées à cette époque précisaient que la rémunération des femmes devait correspondre aux deux tiers environ de celle des hommes. Jusqu'au début des années 70, le salaire minimum des Canadiennes était inférieur à celui des hommes dans certaines régions du pays.

Pourquoi en était-il ainsi ? Cette situation s'explique, tout d'abord, par la façon de percevoir les responsabilités familiales. L'homme était considéré comme le soutien de qu'une femme. Par ailleurs, le salaire de celle-ci était tout au plus considéré comme de l'argent de poche, servant à payer les menues dépenses.

Il y avait également une tendance générale à sous-évaluer le travail accompli par les femmes. Certaines études ont révélé que, de nos jours encore, de nombreuses personnes

THOUSE THE STATE OF THE STATE O

Pour comprendre pourquoi la loi canadienne exige la parité salariale, il faut analyser les écarts salariaux entre les

emplois à prédominance masculine et ceux à prédominance féminine. Les femmes qui travaillent à temps plein touchent en moyenne soixante-six cents pour chaque dollar gagné par les hommes. Cela tient en partie au fait que les échelles d'emploi où les femmes ont tendance à se regrouper, par exemple le travail de bureau, les soins infirmiers et la vente au détail. Le pourcentage de l'écart salarial entre les hommes et les femmes n'a diminué que de huit points depuis la fin des années 60.

La persistance de cet écart salarial indique qu'il ne s'agit pas simplement d'un petit détail statistique. En effet, la sous-rémunération des travailleuses a des répercussions directes sur la situation financière de nombreuses Canadiennes et leurs familles.

THE PHENCEST VOTRE RESPONSEBILITÉ

En tant qu'employeur relevant de la compétence du gouvernement fédéral, vous êtes tenu de vous assurer que vos employés bénéficient de l'égalité de rémunération pour un travail d'égale valeur.

L'égalité de rémunération pour un travail d'égale valeur, c'est-à-dire la parité salariale, est un principe visé par la Loi canadienne sur les droits de la personne depuis 1978. À l'heure actuelle, huit des dix provinces du Canada ainsi que le Yukon reconnaissent ce principe, tout comme certains pays de la Communauté économique européenne, les pays scandinaves, l'Australie, la Nouvelle-Zélande et nombre d'États américains.

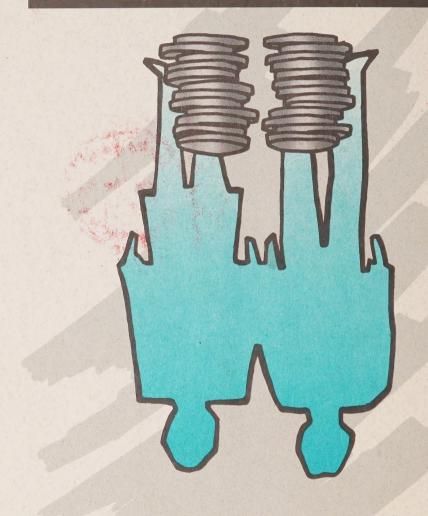
La Commission canadienne des droits de la personne est responsable, de concert avec Travail Canada, de l'application de la politique fédérale en matière de parité salariale; elle encourage cependant les employeurs à prendre les devants et à instaurer l'égalité de rémunération. La mise en œuvre de la loi fédérale sur la parité salariale d'échéanciers obligatoires. Elle n'en constitue pas moins une obligation pour l'employeur. La présente publication explique aux employeurs régis par la Loi quels sont leurs droits et responsabilités. On y explique également pourquoi aont les coûts, comment elle est mise en application, et sont les coûts, comment elle est mise en application, et quel est le rôle de la Commission.

ISBN 0-662-58264-0 Nº de catalogue HR 51-36/3-1991

La présente publication est également disponible sur demande en gros caractères, en braille, sur bande sonore et sur disquette.

DEBLIE STEVENTE

CA VA DE SOI



Publication sur l'égalité de rémunération pour un travail d'égale valeur à l'intention des employeurs

Commission canadienne des droits de la personne Canadian Human Rights Commission